REDUCCIÓN ESTRATÉGICA DE COSTOS DE TERCEROS (PROGRAMA "REC")

Ocúpese de la gestión, el día y día mientras los ayudamos a reducir costos de terceros con alto impacto en su cuadro de resultados y mínimo soporte de sus equipos de trabajo.

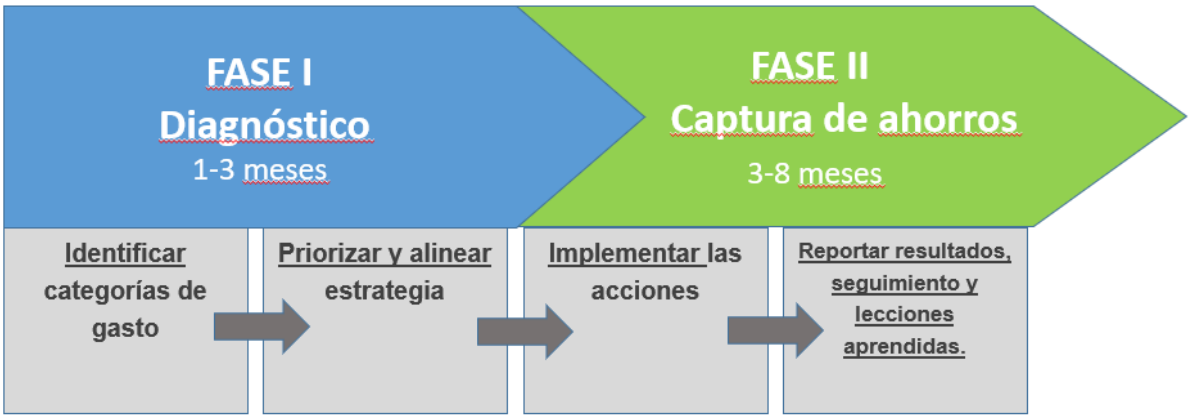
Confíe en experimentados y probados especialistas.

Nuestro programa "REC", de reducción estratégica de costos, disminuye el gasto con terceros de manera rápida y sostenible.

Identificamos reales oportunidades de ahorros, se priorizan, alinean con la empresa para definir e implementar un plan de trabajo compartiendo los beneficios bajo un esquema de medición de valor a acordar. Se fundamenta en los siguientes 4 pilares básicos:

1. Identificar las grandes categorías de gasto "accionable".
2. Priorizar y alinear estrategia de trabajo.
3. Implementar las acciones adecuadas para reducir el costo de terceros incluyendo, pero no limitado a optimizar los costos internos de terceros, totales del sistema, licitaciones o relicitaciones, negociaciones, rediseño de especificaciones, consolidación de volumen y proveedores, desarrollo de alternativas, análisis de la cadena de suministro, reducción de inventarios entre otras acciones efectivas.
4. Reportar resultados, seguimiento y lecciones aprendidas.

En paralelo o en una etapa posterior se pueden implementar mejoras en compras y logística como aspectos organizaciones, de procesos, recursos y controles del área.



BENEFICIOS ESPERABLES

Ahorros concretos del 5-8 % y hasta un 20% del monto de compras gestionado efectivamente por el área. Compras competitivas y mas eficientes (menos compras directas, repetitivas o no planeadas).

Además, se materializan **beneficios "intangibles"** (no medibles monetariamente) entre otros:

Mejoras en la planificación del abastecimiento estratégico y de alto monto.El área de Compras transformada de centro de costos a centro de beneficios.

Requerimientos mejor definidos con mínimos reciclos.

Profesionalización del área. Mejor ambiente de trabajo. Creatividad e innovación. Capacitación. Negociaciones efectivas.

Procesos y procedimientos mas ágiles, alineados al ritmo que demanda el negocio

Mejores herramientas y controles efectivos.

Mejor respuesta ante imprevistos, urgencias.

Mayor eficiencia, gestión de una mayor carga de trabajo con los recursos existentes.

POR QUE ELEGIRNOS

Rápidas, efectivas y probadas soluciones: foco en la captura de beneficios concretos, conforme a las necesidades y prioridades de su empresa.

Empresa especializada (supply chain) y experimentado equipo de trabajo: amplia experiencia en la implementación de las mejores prácticas en esta disciplina.

Enfoque colaborativo: nos integramos a su equipo de trabajo para "sumar"con mínima disrupción operativa para capturar sinergias y oportunidades. Formamos una verdadera asociación de trabajo productivo con nuestros clientes.

Solución integral: desde el planeamiento estratégico de las operaciones, la organización, sus recursos, herramientas hasta la relación y pago a proveedores.

CONSULTAS ?

Algunas de sus inquitudes se responden en hoja siguiente. No dude en contactarnos

www.supplychainservices.com.ar

Preguntas e inquietudes frecuentes

Por que contratar un equipo externo si venimos trabajando desde hace años en reducciones de costos y mejoramiento continuo.

Descontamos que su empresa tienen esos objetivos y trabajan en ello pero el día a día, les puede dificultar enfocarse en proyectos de ahorro estratégicos, al desarrollo de innovadoras alternativas e incluso, pueden no contar con los recursos y las habilidades necesarias para optimizar resultados.

Me van a complicar las operaciones, cambiando proveedores y contratistas

Las reducciones de costos no implican necesariamente cambiar de proveedores o contratistas si ello tuviere un impacto negativo en la operación. Es su empresa la que finalmente decide manejar o no el cambio de la fuente de aprovisionamiento.

No es prioridad reducir costos, estamos atendiendo otras acuciantes necesidades

No debería soslayarse la materialización de tal objetivo. Nuestro probado proceso no es disruptivo de sus operaciones (excepto que trabajemos en proyectos de reingeniería de costos, procesos y de reducción del costo total de propiedad).

¿Cuáles son las áreas de gasto que intervendrían?

En principio se prevé abarcar el 20% de las compras y contrataciones que representen aproximadamente el 80% del gasto accionable con terceros.

¿Como calculan los ahorros de costo que se lograrían?

Como lineamiento general, para compras de materiales y servicios puntuales, el ahorro se determinará como diferencia entre el precio negociado o el actualmente pagado o presupuestado debidamente documentado (ej.: extensiones de contrato, renegociaciones) y el de la nueva orden de compra o contrato en cuestión.

Para órdenes abiertas (no puntuales) se considerará el ahorro para el consumo estimado en el primer año.

En otros casos, como negociaciones de precios y formas de pago, alternativas de provisión, ahorros en el costo total de la propiedad, ahorros por “cost avoidance” (ej.: aumentos menores a la inflación), etc. Se definirá de antemano el esquema de cálculo de los ahorros y parámetros aplicables como costos financieros, de control de materiales, tenencia de inventarios, etc.).

Según el caso que nos ocupe, por ejemplo:

- Diferencia entre costo actual y futuro
- Precio licitado versus acordado
- Valor presupuestado (fundado) versus obtenido
- Reducción del costo total de la propiedad para cada proyecto en cuestión.

Los problemas son de fondo, van más allá de puntuales reducciones de costos

Los ayudamos a identificar y mejorar aspectos organizacionales, de procesos, herramientas, calidad y cantidad de los recursos humanos, administración y operación de depósitos y almacenes, procesos de búsqueda y capacitación, auditorías; entre otras iniciativas de mejora a través de un sólido y probado programa.